

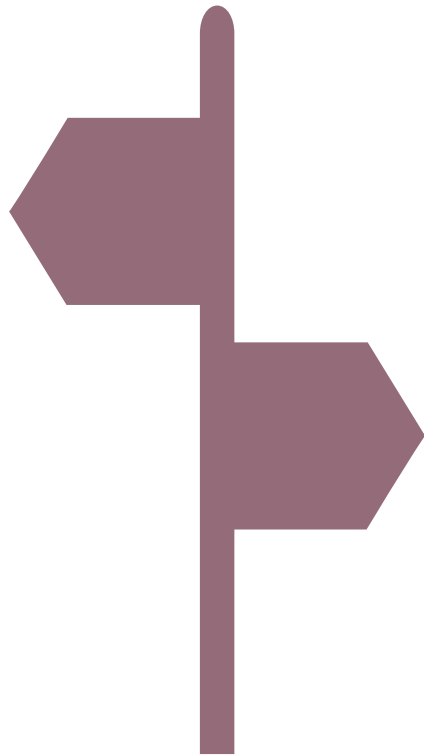


# STRATÉGIE DE L'AES

**Pour un approvisionnement en électricité sûr,  
compétitif et durable en Suisse**

Comité et Secrétariat de l'AES, AES, 2019

VS  
AES



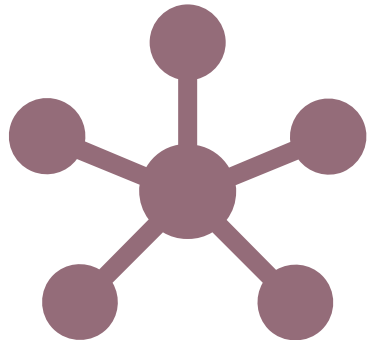
- Processus stratégique finalisé pour la dernière fois en 2008
- Nombreuses évolutions politiques, technologiques et économiques depuis lors
- Décision de refondre la stratégie lors de la séance du Comité de juillet 2018
- Mise en place d'un comité stratégique composé de représentants de tous les groupements d'intérêts et placé sous la houlette du Président
- Analyse et développement de la stratégie en 5 séances entre novembre 2018 et juillet 2019 en vue de l'élaboration de la présente stratégie



Lors de la phase d'analyse, l'environnement, les parties prenantes, ainsi que les forces et les faiblesses de l'Association ont été passés en revue.



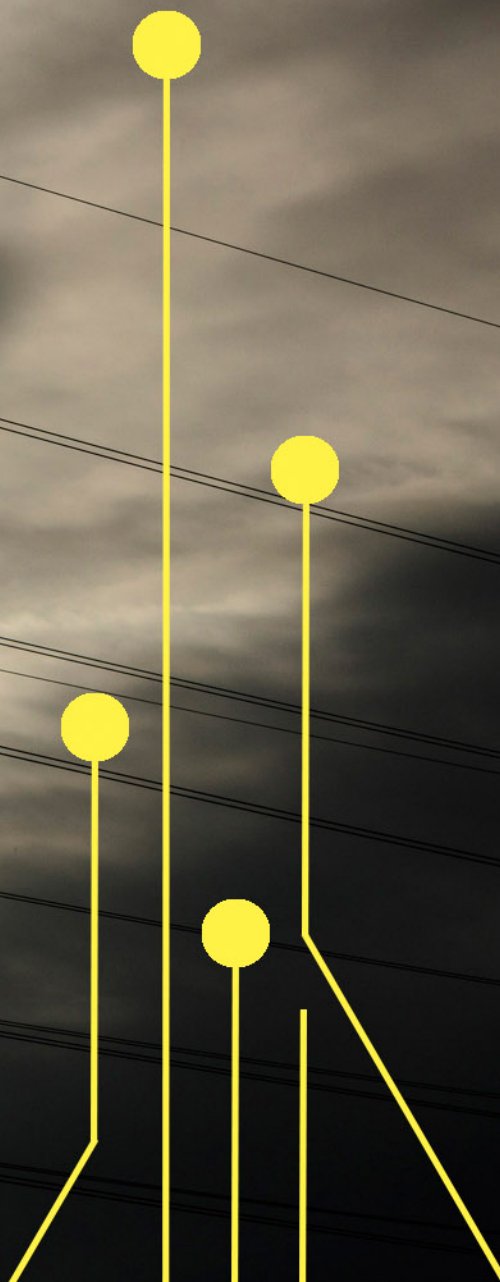
L'analyse de l'environnement a été effectuée à la lumière des moteurs de développement de l'avenir énergétique identifiés dans les Univers énergétiques de l'AES:



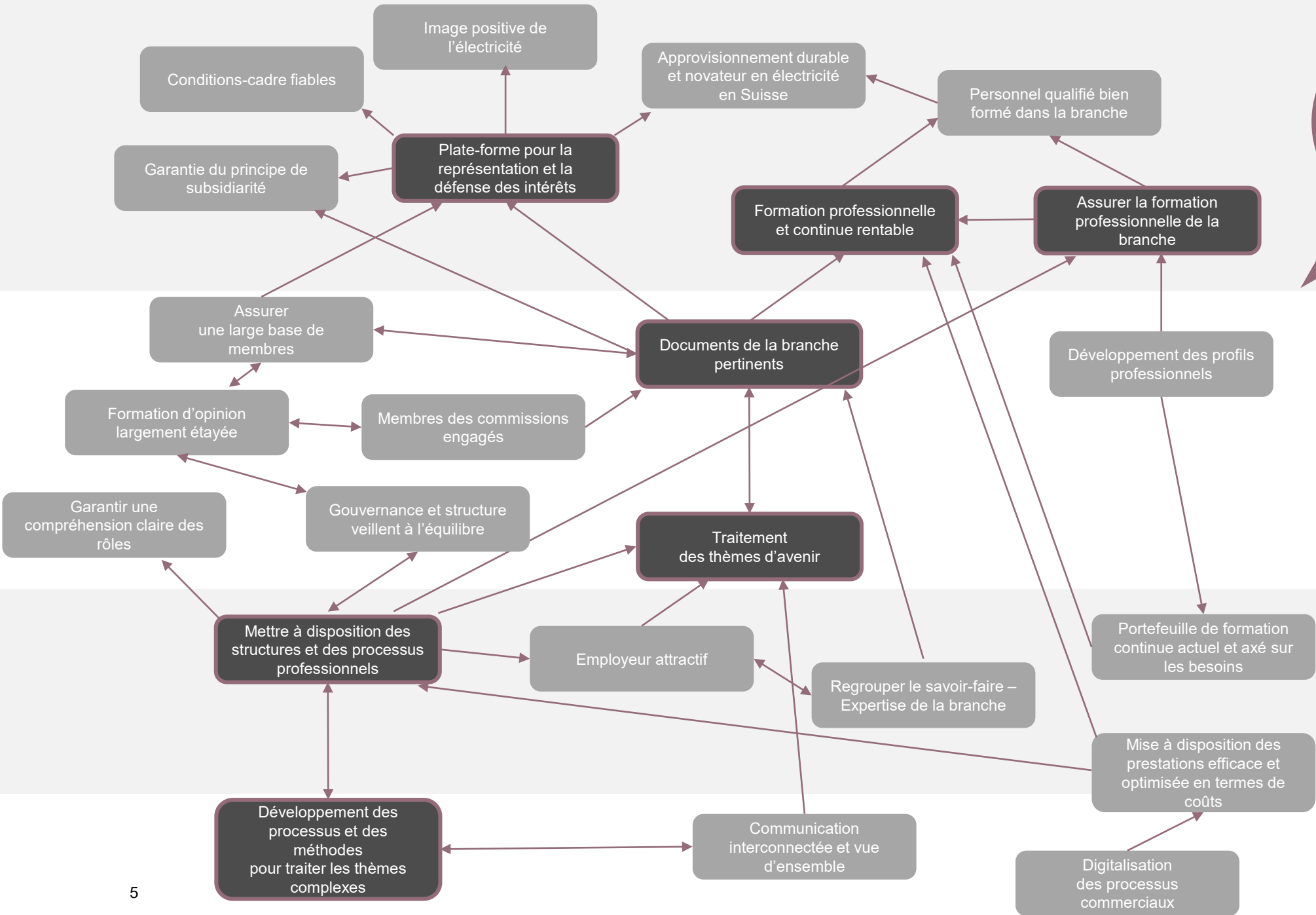
- **Régulation**: promotion des énergies renouvelables, efficacité énergétique, interventions tarifaires
- **Digitalisation**: capteurs et connectivité, échange et exploitation de données, services numériques
- **Marchés / UE-CH**: degré d'auto-provisionnement, intégration dans les marchés internationaux, possibilités en matière d'importation
- **Approvisionnement centralisé / décentralisé**: parts de la production décentralisée, couplage des secteurs et convergence des réseaux, batteries, accumulateurs de gaz et de chaleur
- **Demande / flexibilisation**: soutirage sur le réseau (électricité, gaz), consommation propre, flexibilité



**Notre stratégie**



# Strategy Map de l'AES



Association

Secrétariat

Domaines de développement



# Conditions-cadre fiables pour un approvisionnement en électricité durable en Suisse



L'AES est l'association faîtière du secteur électrique suisse, reconnue à l'échelle nationale et internationale.

Elle coordonne et regroupe les compétences et intérêts communs de ses membres et les défend vis-à-vis des milieux politiques, de l'économie et de la société. Ainsi, elle veille à l'existence de conditions-cadre fiables pour un approvisionnement en électricité sûr, compétitif et durable en Suisse.



L'association faîtière de la branche constitue la **plate-forme de représentation et de défense des intérêts** pour le secteur suisse de l'électricité.

L'AES s'engage pour:

- des **conditions-cadre fiables** à l'échelle nationale et internationale
- une **image positive** de l'électricité
- un **approvisionnement en électricité sûr, compétitif, durable et innovant**



L'AES est intéressante pour une vaste base de membres et s'assure ainsi une **crédibilité dans la représentation et la défense des intérêts du secteur de l'électricité** auprès de toutes les parties prenantes concernées.

- Dialogue et **processus de formation d'opinion** largement étayé
- Gouvernance professionnelle, structures et processus ainsi qu'une répartition des rôles claire garantissent un traitement exhaustif des thèmes et une **défense équilibrée des intérêts** des membres.
- La **mise en relation** des groupements d'intérêts, d'organisations de la branche et d'associations régionales, ainsi que la collaboration avec des instances nationales et internationales génèrent une **expertise technique**.
- La **mise en commun du savoir-faire de la branche et de l'expertise technique** crée une valeur ajoutée pour les membres des commissions et les entreprises représentées.
- L'élaboration de **solutions et de normes de la branche** par l'Association garantit la préservation du **principe de subsidiarité** et renforce la représentation et la défense des intérêts.





Avec son **offre de formation professionnelle et continue** destinée à tous les niveaux hiérarchiques, l'AES contribue de façon essentielle au **bon niveau de formation de la main-d'œuvre** dans la branche.

- Sur mandat de la Confédération et en collaboration avec d'autres associations, la **formation professionnelle** fournit la base des diplômes professionnels, notamment pour les électriciennes et électriciens de réseau.
- Le programme rentable de formation et de formation continue assure le **transfert continu de savoir-faire**, notamment grâce aux documents de la branche et à l'expertise technique relative aux **thèmes d'avenir**.
- Le **développement régulier des profils professionnels** est gage d'actualité et de pertinence des formations.



La complexification croissante nécessite de faire évoluer les processus et les méthodes.

Communication interconnectée et vue d'ensemble

Digitalisation des processus commerciaux



**Merci de votre attention!  
Des questions?**